

# مرجعیت علمی

## در دانشگاه علوم پزشکی گیلان

از آرزویی دست نیافتنی تا آرمانی تحقق پذیر



دانشگاه علوم پزشکی خدمات بهداشتی درمانی گیلان

# قطب پایه جراحی عروق

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## مرجعیت علمی در دانشگاه علوم پزشکی گیلان قطب پایه جراحی عروق

دکتر حسین همتی، مدیر پروژه توسعه قطب پایه جراحی عروق

دکتر ایده دادگران، مسئول بسته اعتلای خودباوری و نیل به مرجعیت علمی

معصومه شکیبائی شاد احمدگورابی، کارشناس دبیرخانه مرجعیت علمی و رسالت تمایز  
یافته آکادمیک

## حوزه‌های دانشی منتخب دانشگاه علوم پزشکی گیلان جهت تمایز رسالت آکادمیک

دانشگاه علوم پزشکی گیلان با تشکیل کارگروهی متشکل از مدیران منتخب دانشگاه و جمعی از برترین اساتید و پژوهشگران دانشگاهی و با بررسی عمیق مزیت‌های رقابتی دانشگاه و اولویتهای ملی، گزینه‌های مختلف را برای تمایز رسالت آکادمیک دانشگاه مورد مذاقه قرار داد و در نهایت موارد زیر را انتخاب نمود.

سوختگی	۱
پزشک خانواده	۲
جراحی عروق	۳
مدیریت مراقبت‌های سالمندان	۴
اقدامات مداخله‌ای قلب بزرگسالان	۵
اتولوژی و نورواتولوژی	۶
جراحی کلیه و مجاری ادراری	۷
بیماری‌های قرنیه و خارج چشمی	۸
سرطان گوارش (توسعه دانش و مطالعات سرطان)	۹
توسعه دانش گیاهان دارویی	۱۰
ترومای جاده‌ای	۱۱
مراقبت ویژه پزشکی	۱۲
مسمومیت	۱۳
توسعه دانش بین‌رشته‌ای فراهم‌آوری، پیوند اعضا و پزشکی بازساختی	۱۴

حوزه‌های تمایز آکادمیک دانشگاه علوم پزشکی گیلان در تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ در هیات رئیسه دانشگاه / شورای دانشگاه به

تصویب رسید.

## بیانیه رسالت آکادمیک تمایز یافته قطب پایه جراحی عروق

### رسالت :

قطب پایه جراحی عروق دانشگاه علوم پزشکی گیلان ، درصداست که با رهبری، هدایت و اجرای اقدامات سازماندهی شده موجب ارتقاء سلامت و پیشگیری از بیماری های عروق مردم استان ،کشور و گسترش مرزهای دانش شویم.

### چشم انداز :

قطب پایه جراحی عروق دانشگاه علوم پزشکی گیلان تلاش میکند در اهداف خود پیشرو، اثرگذار بوده و در نهادهای علمی و اجرائی در حوزه علوم جراحی عروق در سطح ملی و بین المللی دارای جایگاه معتبر ، مناسب و تاثیر گذار باشد.

### ارزش ها :

- آموزش جامعه نگر، کارآفرینانه و کمیت مدار
- عدالت محوری و پایبندی به اخلاق حرفه ای
- ارزش آفرینی برای ذینفعان
- دانش محوری، خلاقیت و نوآوری
- چابکی در ارائه خدمات

### هدف دانشگاه علوم پزشکی گیلان این است که:

۱. در کوتاه مدت از طریق مدیریت و تخصیص رسالت مدار منابع، ظرفیت های خود را در این حوزه ها گسترش دهد و در مسیر یک توسعه هدفمند گام بردارد.
۲. در میان مدت به واسطه عملکرد الگوی خود، جایگاه رهبری جامعه علمی کشور در این رشته ها را به دست آورد و با شبکه سازی و بکارگیری ظرفیت های ملی در مسیر رفع نیازهای اساسی کشور در این حوزه ها نقشی محوری ایفا نماید.

## قطب پایه جراحی عروق

۳. و در بلندمدت با اتکا به ظرفیت های بالای علمی خود و با پیشگامی در توسعه مرزهای دانش و دارا بودن بیشترین سهم از فعالیتها، فرایندها، و محصولات دانشی در این حوزه ها، فرادستی، سیادت و رهبری جامعه علمی بین المللی در این رشته ها را کسب نماید، بر فضای گفتمانی علمی جهانی تسلط پیدا کند و نبض تعاملات با مراکز رقیب، همکار و بازار مشتریان در سطح جهان را در دست گیرد.

## تمایز نهادی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در راستای تحقق رسالت آکادمیک

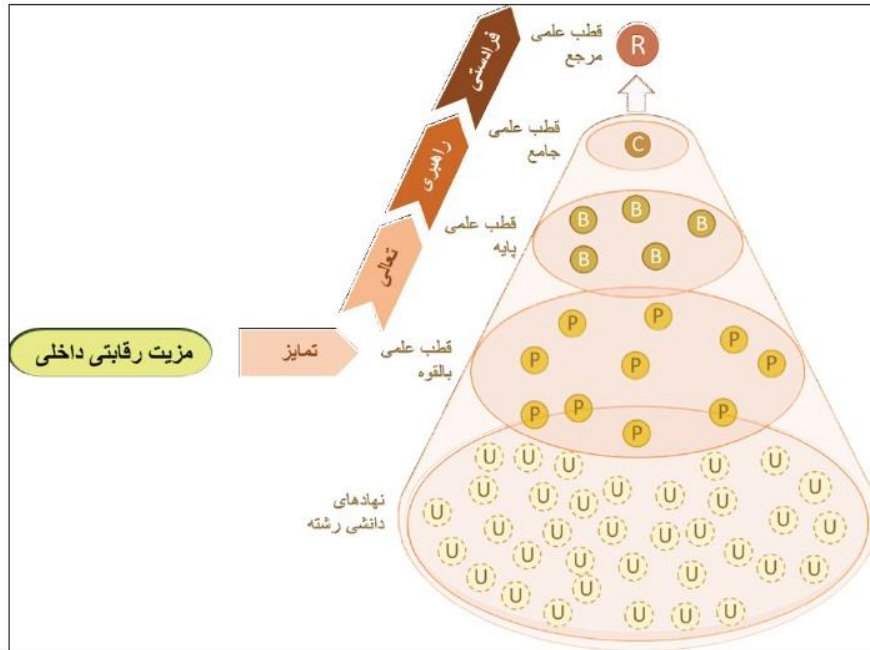
دانشگاه علوم پزشکی گیلان در راستای نیل به اهداف رسالت آکادمیک تمایز یافته خود، در صدد است تشکیل قطب های علمی زیر را محقق گرداند.

### • قطب های علمی بالقوه:

- قطب علمی بالقوه پزشکی خانواده
- قطب علمی بالقوه مدیریت مراقبت های سالمندان
- قطب علمی بالقوه سرطان گوارش (توسعه دانش و مطالعات سرطان)
- قطب علمی بالقوه توسعه دانش گیاهان دارویی
- قطب علمی بالقوه ترومای جاده ای
- قطب علمی بالقوه مراقبت ویژه پزشکی
- قطب علمی بالقوه مسمومیت
- قطب علمی بالقوه توسعه دانش بین رشته ای فراهم آوری، پیوند اعضا و پزشکی بازساختی

تحقق قطب های بالقوه فوق بطور عمده از طریق عملیاتی سازی راهبرد تمایز صورت می گیرد.

## قطب پایه جراحی عروق



## چارچوب تدوین نقشه راه قطب‌های بالقوه



- قطب‌های علمی پایه:

## قطب پایه جراحی عروق

-قطب علمی پایه جراحی عروق

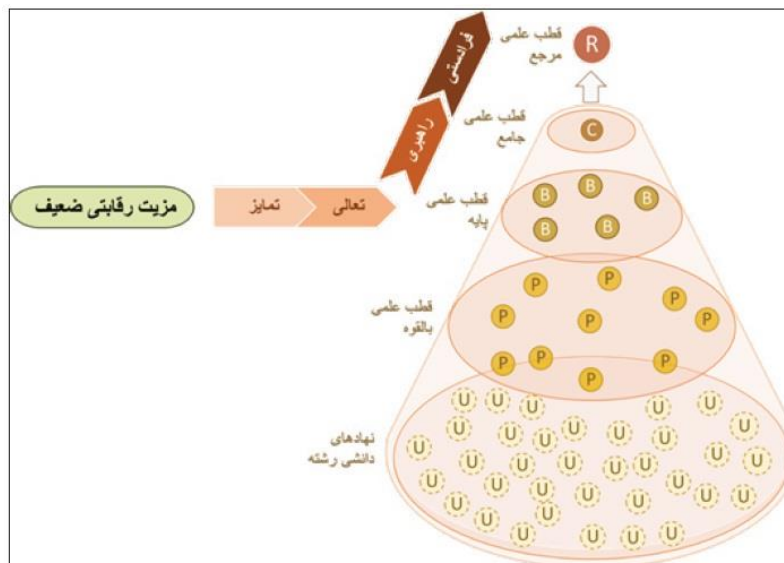
-قطب علمی پایه اقدامات مداخله ای قلب بزرگسالان

-قطب علمی پایه اتولوژی و نورواتولوژی

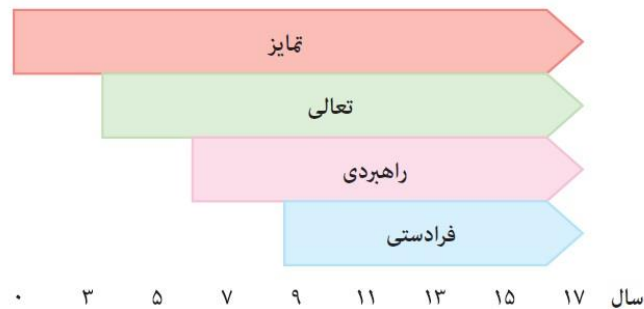
-قطب علمی پایه جراحی کلیه و مجاری ادراری

-قطب علمی پایه بیماری های قرنیه و خارج چشمی

تحقق قطب های پایه فوق بطور عمده از طریق عملیاتی سازی راهبردهای تمایز و تعالی صورت می گیرد.



## چارچوب تدوین نقشه راه قطب های پایه

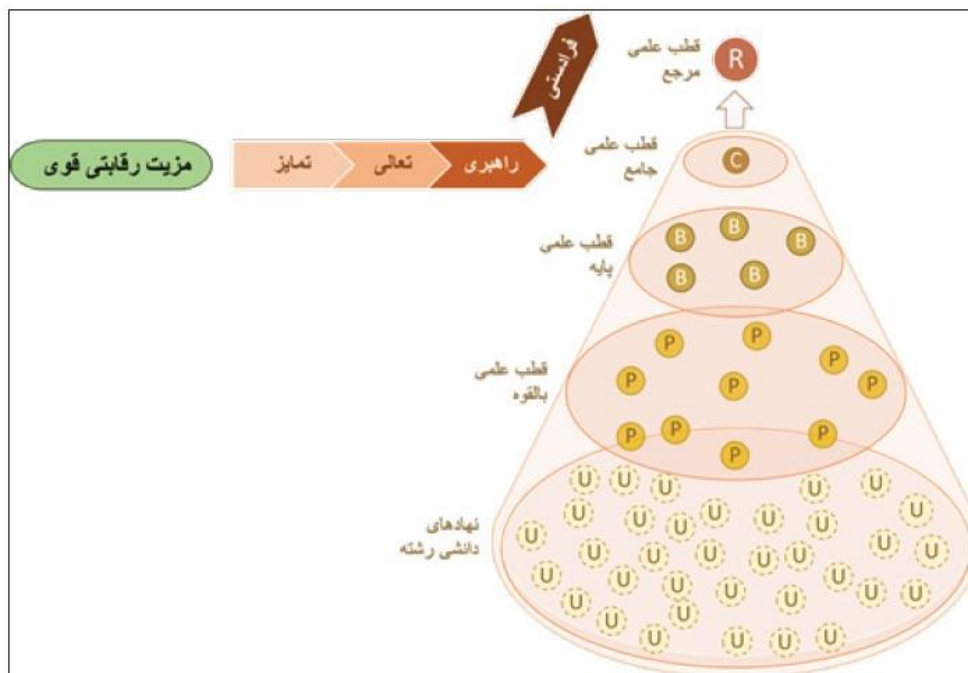


## قطب پایه جراحی عروق

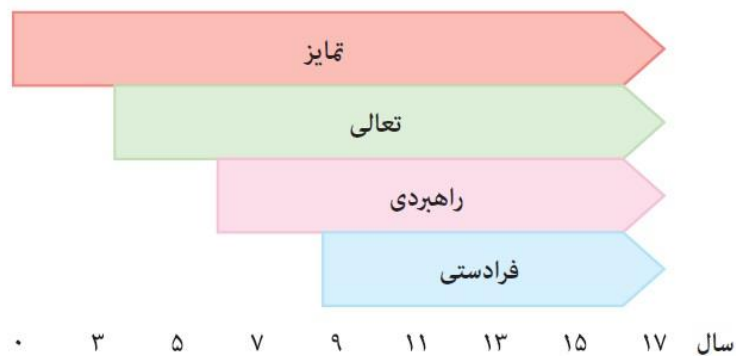
• قطب‌های علمی جامع:

-قطب علمی جامع سوختگی

تحقق قطب‌های جامع فوق بطور عمده از طریق عملیاتی سازی راهبردهای تمایز، تعالی، راهبردی و رقابتی صورت می‌گیرد.



## چارچوب تدوین نقشه راه قطب‌های جامع





# آنالیز SWOT

## قطب پایه جراحی عروق

### Internal Factor Evaluation (IFE)

نقاط قوت		اهمیت نسبی	رتبه	امتیاز
S1	بخش آموزشی فوق تخصصی جراحی عروق با تایید قطعی	۰/۰۵	۴	۰/۲
S2	در اختیار داشتن یک واحد آنژیوگرافی و اتاق عمل هیبرید	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
S3	ریفرال بودن بخش جراحی عروق بین استان های مجاور	۰/۰۲	۳	۰/۰۶
S4	داشتن نماینده در گروه بورد جراحی عروق وزارتخانه	۰/۰۴	۴	۰/۱۶
S5	استقرار دفتر مجله انجمن جراحان عروق	۰/۰۲	۳	۰/۰۶
S6	داشتن اعضای هیئت علمی توانمند	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
S7	داشتن کیس های متنوع و به تعداد بالا	۰/۰۵	۴	۰/۲
S8	داشتن vascular lab	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
S9	داشتن پرسنل مجرب vascular lab و آنژیوگرافی و اتاق عمل	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
S10	عضو هیئت مدیره انجمن جراحان عروق ایران	۰/۰۴	۴	۰/۱۶
S11	مشارکت فعال در رجیستری جراحی عروق (آنوریسم آئورت و اکسس های دیالیز)	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
S12	تولید وسایل مصرفی آنژیوگرافی در استارت آپ و شرکت دانش بنیان	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
S13	استقرار بخش جراحی عروقی در بیمارستان جنرال و تروما به صورت همزمان	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
S14	برگزاری برنامه های آموزشی کشوری	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
S15	استقرار مرکز توسعه تحقیقات بالینی توانمند در مجاورت بخش جراحی عروق در بیمارستان رازی	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
نقاط ضعف		اهمیت نسبی	رتبه	امتیاز
W1	کم بودن تعداد تخت	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
W2	تعداد کم جراحان عروق	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
W3	عدم وجود بخش رادیولوژی مجهز	۰/۰۴	۱	۰/۰۴
W4	کم بودن تعداد اتاق عمل	۰/۰۵	۲	۰/۱
W5	عدم هماهنگی مدیریت کلان دانشگاه با برنامه های توسعه جراحی عروق	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
W6	کمبود بودجه اختصاصی برای برنامه های توسعه و جاری	۰/۰۵	۲	۰/۱
W7	نداشتن ساز و کار مدون برای جذب هیئت علمی فوق تخصصی	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
W8	نداشتن Animal Lab	۰/۰۲	۲	۰/۰۴
W9	نداشتن کارشناسان تخصصی آموزش پزشکی برای فعالیت های آموزشی	۰/۰۱	۲	۰/۰۲
W10	عدم وجود گایدلاین بومی مرتبط با اختلالات عروق	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
W11	عدم اختصاص گرنت مناسب جهت حمایت از پروژه های فناورانه	۰/۰۴	۱	۰/۰۴
<b>جمع کل</b>				<b>۲/۵۷</b>

## قطب پایه جراحی عروق

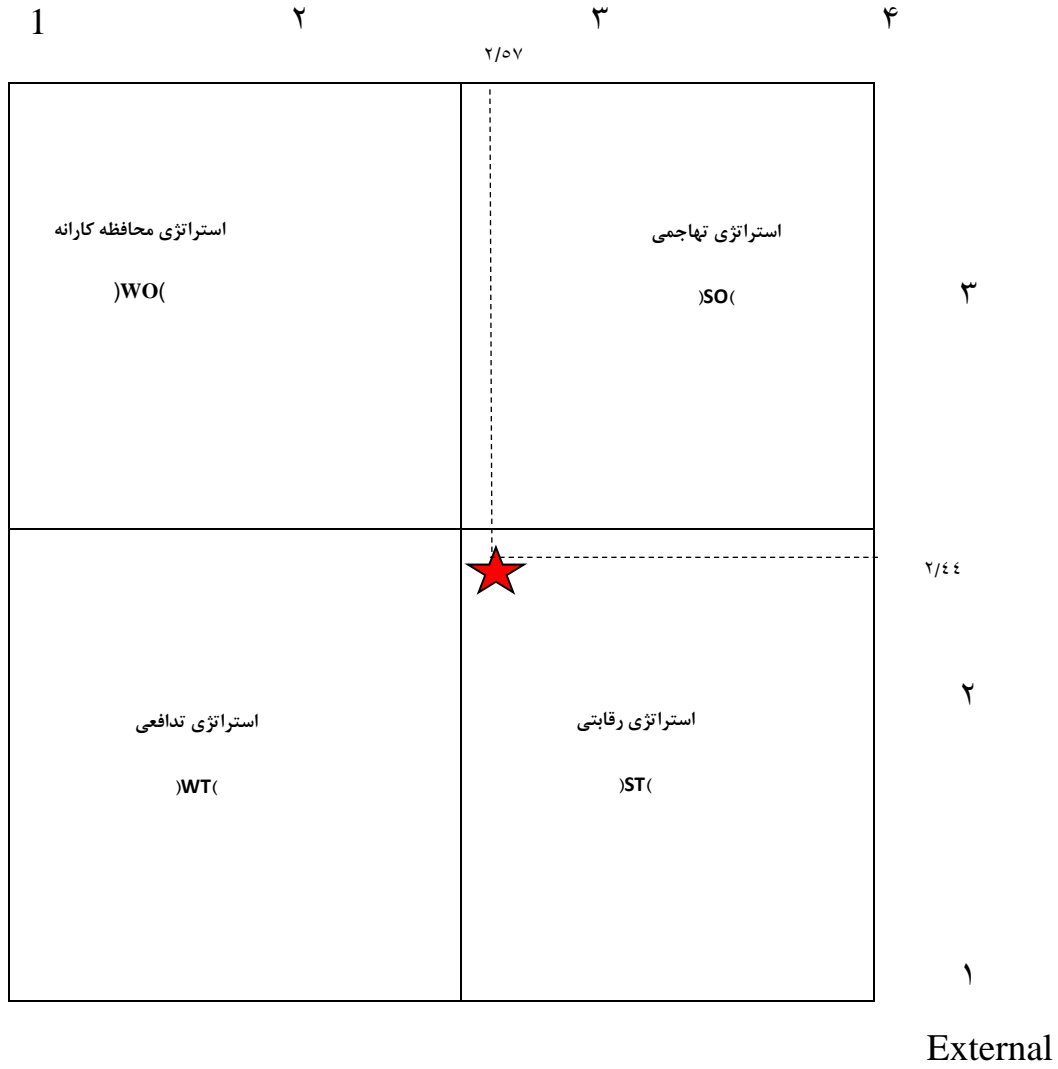
### External Factor Evaluation (EFE)

امتیاز	رتبه	اهمیت نسبی	فرصتها
۰/۱۵	۳	۰/۰۵	O1 موقعیت ژئوپولیتیک گیلان در حاشیه دریای خزر و هم مرز بودن با کشور های این حوزه
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	O2 بخش خصوصی قوی و امکان بهره گیری از امکانات آن
۰/۲	۴	۰/۰۵	O3 تمایل جراحان عروق برای فعالیت در این منطقه با توجه به امکانات و آب و هوا
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	O4 بخش پیوند اعضای فعال و امکان همکاری متقابل
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	O5 وجود انجمن های علمی تخصصی و فوق تخصصی در سطح کشور
۰/۲	۴	۰/۰۵	O6 حمایت وزارت متبوع از قطب پایه جراحی عروق
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	O7 حمایت برنامه های کلان وزارت متبوع با توجه به نیاز به رشته جراحی عروق
۰/۱۵	۳	۰/۰۵	O8 وجود توريسم سلامت
۰/۰۹	۳	۰/۰۳	O9 بالا بودن شیوع بیماری های عروق در استان گیلان
۰/۱۵	۳	۰/۰۵	O10 ارتباط با افراد برجسته علمی و صاحب نظر در حیطه بیماری های عروق
۰/۰۹	۳	۰/۰۳	O11 برگزاری کنگره ها و کنفرانس های علمی کشوری
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	O12 استفاده از ظرفیت های خیرین سلامت
۰/۰۹	۳	۰/۰۳	O13 فراهم بودن بستر مناسب برای ارتباط با سایر مراکز دانشگاه
امتیاز	رتبه	اهمیت نسبی	تهدیدها
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T1 رقابت استان های مجاور
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	T2 عدم اقبال متخصصین برای ادامه تحصیل در این رشته
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	T3 نداشتن استراتژی مدون و شفاف در برخورد با بحران های طبیعی نظیر کرونا...
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	T4 وجود تحریم های خارجی برای تهیه وسایل تخصصی و فوق تخصصی
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T5 سبک زندگی و نوع نگرش استفاده از غذاهای محلی
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T6 عوارض خاص انعقادی بیماری کووید ۱۹ و ریسک آن
۰/۱	۲	۰/۰۵	T7 پیر شدن جمعیت و سالمندی در استان
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	T8 هزینه بالای درمانی و عدم پوشش بیمه ها
۰/۱	۲	۰/۰۵	T9 عدم آشنایی صنعت با پتانسیل های فناورانه پزشکی دانشگاه
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T10 سرعت تغییرات جهانی در زمینه آموزش و پژوهش
۲/۴۴		۱	جمع کل

# قطب پایه جراحی عروق

## I.F.E vs EFE Matrix

Internal



# اهداف استراتژیک

## قطب پایه جراحی عروق

### اهداف استراتژیک

با توجه به نتایج جدول ماتریس، موقعیت استراتژیک قطب پایه جراحی عروق در گروه استراتژی ST قرار دارد که مبتنی بر نقاط قوت و تهدیدها است. این نوع استراتژیها عمدتاً به مجموعه استراتژیهای اطلاق می‌شود که با استفاده بهینه از منابع و نقاط قوت موجود در صدد کنترل تهدیدها و یا تبدیل آن‌ها به فرصت‌ها برمی‌آید و استراتژی‌های از نوع توانمندسازی، بازنگری سازمانی و یا ساختاری و همچنین توسعه، گسترش، نفوذ و... را شامل می‌شود.

#### جدول ۱: وجوه نقشه استراتژیک قطب پایه جراحی عروق

وجوه کلاسیک براساس مدل کلاسیک	وجوه نقشه استراتژی قطب پایه جراحی عروق
مالی	در دانشگاه به دلیل ماهیت خدمتی، به وجه ظرفیت‌های سازمانی منتقل گردید.
مشتری و بازار	وجه ذینفعان
فرآیندهای داخلی	وجه فرآیندهای داخلی
آموزشی و درمانی	وجه ظرفیت‌های سازمانی

#### جدول ۲: هدف‌های استراتژیک پیشنهادی در وجه فرآیندهای داخلی

۱. ارتقاء فرآیندهای تمرکز و تمایز
۱-۱. ارتقاء نظام پایش و حاکمیت آکادمیک جهت اطمینان از همراستایی عملیات محیطی با برنامه راهبردی تمایز یافته
۲-۱. توسعه کمی هدفمند

#### جدول ۳: هدف‌های استراتژیک پیشنهادی در وجه ظرفیت‌های سازمانی

۲. ارتقاء فرآیندهای تعالی سازمانی
۱-۲. ارتقاء و بهبود زیرساخت‌های دستیابی به مرجعیت
۲-۲. بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی

#### جدول ۴: هدف‌های استراتژیک پیشنهادی در وجه ذینفعان

۳. ارتقاء فرآیندهای راهبردی سازمانی
۱-۳. تولید رشته
۲-۳. گسترش اقدام و دسترسی، عمومی سازی
۳-۳. گسترش اقدام بین‌المللی سازی
۴-۳. کارآفرینی و خلق ثروت

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه ها	هدف استراتژیک	وجه
حاکمیت آکادمیک	ارتقاء نظام پایش و حاکمیت آکادمیک جهت اطمینان از همراستایی عملیات محیطی با برنامه راهبردی تمایز یافته توسعه کمی هدفمند	ارتقاء فرآیندهای تمرکز و تمایز
تامین و تخصیص مالی		
هیات علمی رشته		
زیرساخت‌های مرتبط به رشته		
برنامه توسعه رشته‌ها و مقاطع مرتبط به رشته		
نهادهای علمی		
بورسیه دانشجویی		
جذب دانشجو(دستیار)		
ظرفیت سازی	ارتقاء و بهبود زیرساخت‌های دستیابی به مرجعیت	ظرفیت های سازمانی
فرهنگ سازی		
بازنگری برنامه های درسی	بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی	ارتقاء فرآیندهای تعالی سازمانی
استانداردسازی		
ارزشیابی و ممیزی		
الگوپردازی		
کیفیت سازمانی		
جایگاه در نظام های رتبه بندی		
استانداردهای مرتبط با رشته	تولیت رشته	ذینفعان
سیاستگذاری گسترش و نقش آفرینی رشته در سطح کشور		
تعامل علمی، پژوهشی و اجتماعی	گسترش اقدام و دسترسی، عمومی سازی	
عمومی سازی		
دانشجویان بین الملل	گسترش اقدام بین المللی سازی	ارتقاء فرآیندهای راهبردی سازمانی
برنامه های تبادل استاد		
برنامه های تبادل دانشجو		
برنامه های فرامرزی آموزشی		
پروژه های مشترک پژوهشی		
مهارت های زبان آموری		
کسب اعتبار بین المللی		
فرصت های سفر و رفت و آمد		
توسعه نوآوری		
کارآفرینی		
راه اندازی شرکت های دانش بنیان		
تولید کسب و کار		

# سنبجه هها

[برنامه عملیاتی]



## قطب پایه جراحی عروق

سنجه:					هدف کمی	حاکمیت آکادمیک -تدوین سند -پیشرفت فعالیت ها	وجه : فرایندهای داخلی
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰			
۱۰۰٪	۸۰٪	۵۰٪	۳۰٪	۱۰٪	۱		
هدف استراتژیک: ارتقاء نظام پایش و حاکمیت آکادمیک جهت اطمینان از همراستایی عملیات محیطی با برنامه راهبردی تمایز یافته						مسئول اندازه گیری: دکتر حسین همتی	مسئول سنجه: دکتر محمد تقی آشوبی
تعریف نظری: حاکمیت آکادمیک چارچوبی از سیاستها، ساختارها، روابط، سیستمها و فرآیندهایی است که به طور جمعی رهبری، نظارت و پایش بر آموزش عالی پزشکی را در سطح سازمانی فراهم می کند. نظام پایش جامعه آکادمیک معمولاً از طریق یک نهاد واحد (نظیر اعضای برد آکادمیک) و یا انواع ساختارهای دیگر (نظیر هیئت های علمی برد، کمیته های آموزشی یا مشورتی) اعمال می شود. تعریف عملیاتی ۱: تدوین مجموعه ی سیاست های حمایتی از توسعه رشته است که بر اساس تعداد سند و در محدوده ای بین ۰-۱ می باشد و توسط مستندات موجود سنجه می شود. تعریف عملیاتی ۲: منظور از پیشرفت فعالیت درصد اجرایی شدن سیاست های حمایتی سند تدوین شده است که براساس درصد تعیین شده در محدوده بین ۰-۱۰۰ می باشد و براساس مستندات تعیین می گردد.						تعریف	
کاهش <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: تعداد/ درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
براساس تعداد تعیین می گردد. فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰ درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - کتاب سبز - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
۱۰٪						وضعیت مبنا	
برقراری سازو کارهای اعمال حاکمیت آکادمیک برای پیاده سازی سیاستها و وجود نظام پایش و ارزشیابی از مسائلی است که در توسعه و تعالی مدیریت نظام آموزشی دانشگاه های علوم پزشکی تاثیر گذار بوده و همراستایی عملیات محیطی با برنامه راهبردی تمایز یافته حوزه را تضمین می نماید.						منطق هدف	
۱. تدوین و تصویب مجموعه سیاستهای حمایتی از توسعه رشته جراحی عروق						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						نوع شاخص: هادی	
						تاریخ:	

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه:					هدف کمی	تامین و تخصیص مالی -سند بودجه - درصد اجرای سند	وجه : فرایندهای داخلی	
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰			۱	
۱۰۰٪	۷۵٪	۵۰٪	۲۵٪	-				
هدف استراتژیک: ارتقاء نظام پایش و حاکمیت آکادمیک جهت اطمینان از همراستایی عملیات محیطی با برنامه راهبردی تمایز یافته						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد تقی آشویی	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی	
تعریف نظری: تأمین و تخصیص مالی عبارت است از اختصاص دادن تمام یا قسمتی از اعتبار مصوب برای هزینه معین								
تعریف عملیاتی ۱: سند تدوین بودجه توسعه ی رشته ی جراحی عروق است که بر اساس تعداد سند و در محدوده ۰-۱ است و توسط مستندات موجود سنجیده می شود.								
تعریف عملیاتی ۲: منظور از اجرای سند، درصد اجرایی شدن مفاد تعیین شده در سند بودجه رشته جراحی عروق است که براساس درصد تعیین شده و در محدوده بین ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات تعیین می گردد.								
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: تعداد/درصد		دوره اندازه گیری: سالانه		
براساس تعداد تعیین می گردد.								
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال								
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - کتاب سبز - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات								
-								
وضعیت مبنا								
منطق هدف								
تأمین و تخصیص منابع مالی با رویکرد سیاستگذاری به عنوان یکی از موضوعات مهم برای کشورهای مختلف از جمله ایران مطرح بوده و تدوین سند تأمین منابع مالی می تواند به سیاستگذاران در طراحی روش های نوین تأمین مالی و تنوع بخشی به آن کمک کند.								
اقدامات مرتبط								
۱. تدوین و تصویب بودجه رشته جراحی عروق دانشگاه								
نوع شاخص:						هدای	تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>	
تاریخ:								

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: هیات علمی رشته	وجه: فرایندهای داخلی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	-		
۱	۱	۱	۱	-			
هدف استراتژیک: توسعه کمی هدفمند						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> اعضای هیئت علمی دانشگاه ها به عنوان یکی از اصلی ترین اقشار ذینفع در دانشگاه، وظیفه ی آموزش دانشجویان را بر عهده دارند و به عبارتی کارایی و اثربخشی دانشگاه تحت تاثیر مستقیم نحوه ی فعالیت و کیفیت فعالیت اعضای هیئت علمی آن است و بدون وجود هیئت علمی فعال، پیگیر، آگاه و متخصص رسالت دانشگاه به طور کامل محقق نخواهد شد. توسعه اعضای هیات علمی عبارت است از هر نوع برنامه و فعالیتی که هدف آن افزایش مهارت ها توانایی های فردی، شفاف سازی ارزش ها و تقویات انگیزش اعضای هیات علمی است.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> تعداد اعضای هیئت علمی توانمند جذب شده در سال در رشته جراحی عروق بوده و بر اساس تعداد در سال در محدوده ۵-۰ می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.</p>							
کاهش <input type="checkbox"/>		افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش		واحد اندازه گیری: تعداد	دوره اندازه گیری: سالانه
براساس تعداد تعیین می گردد.							فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - کتاب سبز - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات - واحد امور هیات علمی							منابع اطلاعات
دانشگاه دارای ۳ عضو هیات علمی در رشته جراحی عروق می باشد.							وضعیت مبنا
<p>دستیابی به ارتقای کیفیت دانشگاه ها، به ارتقاء و توسعه اعضای هیئت علمی هر رشته به عنوان عامل اساسی پرورش و حمایت از این منبع ارزشمند در نظر گرفته می شود تا با قادر ساختن اعضا هیئت هلمی در برآوردن اهداف فردی به عنوان مدرس، محقق و رهبر آموزشی در راستای اهداف کلی تر و رسالت های رشته تخصصی گام بردارد.</p>							
۱. رسیدن تعداد اعضای هیئت علمی جراحی عروق به ۵ نفر							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: زیرساخت‌ها و تجهیزات مرتبط به رشته	وجه: فرایندهای داخلی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۰٪		
۸۰٪	۶۵٪	۴۵٪	۲۵٪	۱۰٪			
هدف استراتژیک: توسعه کمی هدفمند						مسئول اندازه گیری: دکتر حسین همتی	مسئول سنجه: دکتر محمد تقی آشوبی
<p><b>تعریف نظری:</b> زیرساخت، ساختاری عمومی است که دارای سازماندهی و نظام یکپارچه و وسیع است، از ساختاری یکپارچه و کامل (نظام مخدوم) پشتیبانی می‌کند، فضائی را برای ارائه خدمت در یک زمینه مشخص فراهم می‌آورد، و چارچوبی را برای خدمات‌ها به شکل بلوک‌های خدمات ایجاد می‌کند.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> درصد تجهیز واحدها جهت ارتقاء کیفیت آموزشی و درمانی در رشته جراحی عروق بوده و بر اساس درصد در محدوده ۱۰۰-۰ می‌باشد و توسط مستندات و شواهد سنجیده می‌شود.</p>							
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت‌ها* ۱۰۰درسال				فرمول			
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - کتاب سبز - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات				منابع اطلاعات			
حداقل های لازمو موجود می باشد و در راستای تحقق اهداف می بایست ۲۰ تخت و یک واحد انژیوگرافی و دو اتاق عمل اضافه گردد.				وضعیت مبنا			
توسعه زیرساخت‌ها و تجهیزات مرتبط به رشته در دستیابی به اهداف استراتژیک رشته نقش مهمی ایفا می‌کند.				منطق هدف			
۱. افزایش تعداد تخت بستری و تعداد اتاق عمل ، ایجاد <b>skill lab</b> تخصصی و مرکز <b>simulation</b> ، ایجاد اتاق عمل جدیدهیبیرید مجهز جراحی عروق ، تامین زیرساختهای اینترنت برای جلسات وانجام اعمال جراحی <b>live</b>				اقدامات مرتبط			
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>				هادی		نوع شاخص:	
تاریخ:							

## قطب پایه جراحی عروق

سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی	سنجه: برنامه توسعه رشته‌ها و مقاطع مرتبط به رشته	وجه: فرایندهای داخلی
۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	-			
هدف استراتژیک: توسعه کمی هدفمند						مسئول اندازه گیری: دکتر حسین همتی	مسئول سنجه: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد
<p><b>تعریف نظری:</b> رشته تحصیلی دانشگاهی شاخه‌هایی از دانش هستند که در دانشگاه‌ها و دیگر مراکز آموزش عالی تدریس می‌شوند و مورد پژوهش قرار می‌گیرند.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> منظور درصد پیشرفت برنامه های مشترک تدوین شده جهت تامین زیرساخت های لازم برای رشته های جراحی عمومی، طب اورژانس، نفرولوژی، قلب و اینترونشن قلب، جراحی قلب، بیهوشی، نورولوژی و نوروسرجری، ارتوپدی، غدد درون ریز و دیابت، رادیولوژی بوده که بر اساس درصد برنامه‌ها تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ می‌باشد و توسط مستندات سنجیده می‌شود.</p>							تعریف
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت های انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰ در سال							فرمول
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
<p>رشته های جراحی عمومی ، طب اورژانس ، نفرولوژی ، قلب و اینترونشن قلب ، جراحی قلب ، بیهوشی ، نورولوژی و نوروسرجری ، ارتوپدی ، غدد درون ریز و دیابت ، رادیولوژی از جمله رشته های تخصصی است که با توجه به نیاز استان می بایست تکمیل گردد.</p>							منطق هدف
<p>۱. توسعه دانش و همکاری با رشته های جراحی عمومی، طب اورژانس، نفرولوژی، قلب و اینترونشن قلب، جراحی قلب، بیهوشی، نورولوژی و نوروسرجری، ارتوپدی، غدد درون ریز و دیابت، رادیولوژی</p>							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: نهادهای علمی					هدف کمی	وجه : فرایندهای داخلی
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰		
۱۰۰	۸۰	۶۰	۳۰	۱۰		- توسعه دپارتمان - توسعه مرکز تحقیقات بالینی
۱۰۰	۸۰	۶۰	۳۰	۱۰		
هدف استراتژیک : توسعه کمی هدفمند						مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد						تعریف
<p>تعریف نظری: نهاد علمی یک مؤسسه آموزشی است که به آموزش و پژوهش اختصاص دارد و مدارک علمی اعطا می کند.</p> <p>تعریف عملیاتی: منظور از نهاد علمی، درصد پیشرفت توسعه دپارتمان جراحی عروق در داخل گروه جراحی عمومی و توسعه امکانات مرکز توسعه تحقیقات بالینی رازی به عنوان بازوی پژوهشی جراحی عروق است که بر اساس درصد بوده و در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.</p>						
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری: درصد		جهت مطلوب: افزایشی ✓		کاهشی □
فعالیت های انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰ در سال						فرمول
اسناد بالادستی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی سند راهبردی - سند راهبردی- مستندات						منابع اطلاعات
مرکز تحقیقات بالینی در دانشگاه موجود می باشد و برنامه توسعه دپارتمان در سایت لاکان موجود می باشد.						وضعیت مبنا
با توجه به اهمیت ادغام آموزش و پژوهش گسترش و تاسیس نهادهای علمی از جمله پژوهشکده ها و مراکز رشد در دستیابی به اهداف کلان رشته کمک کننده است.						منطق هدف
۱. توسعه دپارتمان جراحی عروق در داخل گروه جراحی عمومی و توسعه امکانات مرکز توسعه تحقیقات بالینی رازی به عنوان بازوی پژوهشی جراحی عروق						اقدامات مرتبط
تاخیری ✓						نوع شاخص: هادی
						تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه:					هدف کمی	بورسیه دانشجویی - دانشجویان اعزامی - پیشرفت فعالیت ها	وجه : فرایندهای داخلی
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰			مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
۲	-	-	-	-			مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد
۱۰٪	-	-	-	-	تعریف نظری: بورسیه عبارت است از کمک های مالی بدون بازپرداخت که از سوی دانشگاه ها و مراکز آموزشی به دانشجویان جهت تحصیل داده می شود. تعریف عملیاتی ۱: تعداد دانشجویان اعزامی جهت ادامه تحصیل به دانشگاه های خارجی می باشد که بر اساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۱۰-۰ می باشد و توسط مستندات سنجه می شود. تعریف عملیاتی ۲: درصد پیشرفت فعالیت های مرتبط با تفاهم نامه ... با دانشگاه های خارجی جهت تبادل فلوهای جراحی عروق دو دانشگاه می باشد که با درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ بوده و توسط مستندات سنجه می شود.		
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری : تعداد/درصد		جهت مطلوب : افزایشی ✓ کاهشی □			
فرمول		براساس تعداد تعیین می گردد. فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها*۱۰۰درسال					
منابع اطلاعات		اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات					
وضعیت مبنا		-					
منطق هدف		اعزام دانشجو به خارج برای ادامه تحصیل حتی در کشورهای پیشرفته نیز با توجه به تعاملات علمی حائز اهمیت است. با این حال در کشور-های در حال پیشرفت توجه کافی و مدیریت مناسبی برای بهره مندی از مزایای بورسیه دانشجویان به خارج از کشور وجود ندارد.					
اقدامات مرتبط		۱. پیگیری تفاهمنامه با بخش جراحی عروق دانشگاه آخن آلمان برای تبادل فلوهای جراحی عروق دو دانشگاه و همکاری علمی منطقه ای و بین المللی					
نوع شاخص:		هادی		تاخیری ✓			
تاریخ :							

## قطب پایه جراحی عروق

سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی	سنجه: جذب دانشجو (دستیار)	وجه : فرایندهای داخلی
۲	۲	۱	1	1			
هدف استراتژیک : توسعه کمی هدفمند						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد تقی آشوبی	مسئول سنجه: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد
تعریف نظری: هر ساله دانشگاهها بر اساس نیاز و برنامه از پیش تعیین شده اقدام به جذب دانشجو در رشته ها و مقاطع مختلف بر حسب نیم سال تحصیلی می نمایند.						تعریف	
تعریف عملیاتی: تعداد دستیاران جذب شده جهت فلوشیپ جراحی عروق (خارجی) می باشد که در محدوده ۱۰-۰ می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.						تعریف عملیاتی: تعداد دستیاران جذب شده جهت فلوشیپ جراحی عروق (خارجی) می باشد که در محدوده ۱۰-۰ می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.	
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب : افزایشی <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری : تعداد		دوره اندازه گیری: سالانه	
براساس تعداد تعیین می گردد.						فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
۱						وضعیت مبنا	
استفاده از ظرفیت های آکادمیک قطب های مرجعیت می تواند در جذب دانشجویان خارجی و دانشجویان دوره های فلوشیپ کمک کننده باشد.						منطق هدف	
۱. جذب فلوی جراحی عروق خارجی به ویژه از منطقه آسیای میانه و کشورهای همسایه						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						نوع شاخص: هادی	
						تاریخ:	



## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: ظرفیت سازی					وجه : ظرفیت های سازمانی		
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴		-تیم سازی -توانمندسازی -آموزش کارکنان - دوره های مهارتی کوتاه و بلند مدت	
۳	۳	۴	۴	۵			هدف
۳	۳	۴	۴	۵			کمی
۳	۳	۴	۴	۵			
-	-	۴	۴	۵			
<b>مسئول سنجه:</b> <b>دکتر محمد تقی آشویی</b>					<b>مسئول سنجه:</b> <b>دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد</b>		
<b>هدف استراتژیک: ارتقاء و بهبود زیرساخت های دستیابی به مرجعیت</b>					<b>تعریف نظری:</b> ظرفیت سازی به معنای توسعه مهارت ها، قابلیت ها و توانایی های اصلی و اساسی سازمانی، ایجاد قابلیت سازگاری و واکنش مناسب در برابر فرایندهای تغییرات مستمر به منظور افزایش تأثیرگذاری و پایداری یک سازمان می باشد.		
<b>تعریف عملیاتی:</b> این سنجه متشکل از واحدهای تیم سازی (متشکل از سلول های بنیادی، نانو و ...) توانمندسازی، آموزش کارکنان برگزار شده توسط قطب و دوره های مهارتی کوتاه و بلند مدت می باشد که بر اساس تعداد تیم های تشکیل شده و تعداد برنامه های توانمندسازی و آموزش کارکنان و تعداد دوره های اجرایی تکمیلی و مهارتی که اعضاء قطب در آن شرکت نمودند تعیین شده در سال و در محدوده ۵۰-۰ می باشد و از طریق مستندات موجود سنجیده می شود.					<b>تعریف</b>		
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری : تعداد		جهت مطلوب : افزایش <input checked="" type="checkbox"/>	کاهش <input type="checkbox"/>		
براساستعداد تعیین می گردد.					فرمول		
اسناد بالادستی – سند راهبردی – تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی – مستندات					منابع اطلاعات		
تیم سازی: تشکیل سه کارگروه راهبردی، علمی و اجرایی توانمندسازی: ۳ آموزش کارکنان: ۳					وضعیت مبنا		
یکی از معیارهایی که سازمان های امروزی در جهت سبقت گرفتن از رقبای خود مدنظر دارند برنامه های ظرفیت سازی ، به ویژه توانمندسازی کارکنان و اعضا در سازمان ها و از طرف دیگر فرهنگ گروهی و تیمی کار کردن است. بسیاری از سازمان ها برای انعطاف پذیری لازم و تطبیق خود با محیط به تیم های توانمند نیازمندند.					منطق هدف		
۱. تشکیل تیم توسعه فناوریهای نوین با مشارکت متخصصین سلولهای بنیادی ، نانو فناوری ، مهندسی بافت ... با هدف ساخت و تولید انبوه ابزارهای مورد نیاز جراحی عروق و رسیدن به خودکفایی کشور ۲. برگزاری آموزشهای مهارتی کوتاه مدت برای گروههای مرتبط ( جراحی عمومی ، نفرولوژی ، ارتوپدی ...) ۳. برگزاری کلاسها و آموزشهای منظم برای گروههای پرستاری در زمینه مراقبت از زخم ، اکسسهای دیالیزی .... ۴. شرکت در همایشها و کارگاههای بین المللی و دوره های مهارتی کوتاه و بلند مدت با دانشگاههای معتبر بین المللی					اقدامات مرتبط		
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>					نوع شاخص:		
هادی					تاریخ :		

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: فرهنگ سازی - پیشرفت فعالیت ها -تعداد جوایز					هدف  کمی	وجه : ظرفیت های سازمانی	
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰			
۱۰۰	۷۵	۵۰	۲۵	-			
۳	۳	۳	۳	-			
هدف استراتژیک: ارتقاء و بهبود زیرساخت های دستیابی به مرجعیت						مسئول سنجه: معاون آموزشی	مسئول اندازه گیری: معاون توسعه
<p>تعریف نظری: فرایند انطباق با یک محیط فرهنگی خاص، کسب ارزش ها و رفتارهای سازگار با یک جامعه که عضو آن هستیم.</p> <p>تعریف عملیاتی ۱: درصد پیشرفت فعالیت های مرتبط با چگونگی اعطای جوایز به محققین برتر است که براساس درصد تعیین شده و در محدوده ۰-۱۰۰ می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.</p> <p>تعریف عملیاتی ۲: جوایز اعطا شده به بهترین پژوهش های کاربردی در زمینه ی جراحی عروق می باشد که بر اساس تعداد جوایز اعطاء شده در سال تعیین شده و در محدوده ۰-۵۰ می باشد و از طریق مستندات موجود سنجیده می شود.</p>							
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری : تعداد / درصد		جهت مطلوب : افزایشی ✓		کاهشی □	
فرمول							براساس تعداد تعیین می گردد. فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها*۱۰۰درسال
منابع اطلاعات							اسناد بالادستی – سند راهبردی – تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات
وضعیت مبنا							-
منطق هدف							فرهنگ سازی مناسب در حوزه های مرجعیت می تواند به شناسایی و استفاده درست از امکانات و ظرفیت های حوزه های مرجعیت کمک کند.
اقدامات مرتبط							<p>۱. برنامه ریزی جهت تعیین ملاک ها و چگونگی اعطای جوایز به محقق برتر</p> <p>۲. اعطای جوایز به محقق برتر، فعال آموزشی برتر و نوآور برتر</p>
نوع شاخص: هادی							تاخیری ✓
تاریخ:							

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: بازنگری برنامه های درسی	وجه : ظرفیت های سازمانی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	-		
۱	۱	۱	۱	-		هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> منظور از بازنگری برنامه های درسی اصلاح، تکمیل و بازنویسی کوریکولوم بر اساس ارزشیابی ها، تغییر نیازها و داده های نو، تغییر روش ها، محتوا و الزامات قانونی؛ تغییر مسیر؛ ضرورت زمان و مکان و نگرش نو به دانش، مهارت و یادگیری است.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> تعداد درسنامه های تدوین شده دوره پزشکی عمومی و تخصص جراحی عمومی در حیطة جراحی عروق بوده که در محدوده ۱۰-۰ در سال می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.</p>							تعریف
کاهش <input type="checkbox"/>			جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: تعداد		دوره اندازه گیری: سالانه
براساس تعداد تعیین می گردد.							فرمول
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
<p>بازنگری برنامه های آموزشی بخشی از برنامه اصلاحات آموزشی است که سبب انطباق برنامه های آموزشی با پیشرفت های سریع تحقیقات و فناوری شده و موجب کارآفرینی، اشتغال مولد و تولید ثروت می شود.</p>							منطق هدف
<p>۱. تدوین درسنامه دوره پزشکی عمومی و جراحی عمومی مرتبط با جراحی عروق</p>							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>							نوع شاخص: هادی
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: استانداردسازی	وجه : ظرفیت - های سازمانی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱		
۱	۱	۱	۱	۱	۱		
هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی						مسئول اندازه گیری: مدیر EDC	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
تعریف نظری: استانداردسازی، به فعالیت های ایجاد معیارهایی در ارتباط با مسائلی گفته می شود که به صورت بالفعل و یا بالقوه و با هدف دست یابی و کسب نظم و ترتیبی بهینه در مقوله مورد نظر، برای استفاده عمومی و مستمر می باشد.						تعریف	
تعریف عملیاتی: تعداد راهنماهای بالینی بومی-منطقه ای تدوین شده در راستای سیاست های کشوری و ملی و خدمات سلامت استاندارد شده در زمینه جراحی عروق که بر اساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۵۰-۰ در سال می باشد و توسط مستندات سنجیده می شود.						تعریف	
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: تعداد		دوره اندازه گیری: سالانه	
براساس تعداد تعیین می گردد.						فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
۱ گایدلاین جراحی عروق در پاندمی کووید ۱۹ تدوین شده است.						وضعیت مبنا	
هدف استانداردسازی بهبود سازگاری، امنیت و کیفیت می باشد و از جمله فواید آن کسب پایگاه های جهانی در سطح بین المللی، نو آوری در زمینه فناوری، ایجاد زمینه برای پذیرش مواضع خاص سازمان ها، و مبتنی شدن مقررات بر استاندارد هاست.						منطق هدف	
۱. تدوین گایدلاین های کشوری جراحی عروق، تدوین گایدلاینهای جراحی عروق در پاندمی کووید ۱۹						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
						تاریخ:	

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: ارزشیابی و ممیزی - مشارکت در ارزیابی بخش های عروق - ممیزی مقالات	وجه : ظرفیت - های سازمانی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱		
۱	۱	۱	۱	۱	۱		
۵	۵	۵	۵	۵	۵		
هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
تعریف نظری: تجزیه و تحلیل میزان بازدهی و هزینه های هر طرح اجرا شده را ارزیابی می گویند. این شاخصه معمولا بعد از اجرای طرح سنجیده می شود. ممیزی معیارهای خاصی دارد که در طی انجام این فرآیند به صورت مستقل، سیستماتیک و در قالب یک برنامه ریزی کلی و دقیق به دنبال تطابق با این معیارها هستند. از آنجایی که ممیزی به بررسی تمام موارد مربوط به قوانین، استانداردها و آیین نامه های مربوط به آن کسب و کار می پردازد، نسبت به ارزیابی زمان بیشتری نیاز دارد.						تعریف عملیاتی: درصد مشارکت در ارزیابی بخش های آموزشی عروق در سطح کشور و ممیزی مقالات بوده که براساس درصد تعیین شده و در محدوده ی ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات سنجه می شود.	
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری: درصد		جهت مطلوب: افزایش ✓		کاهش	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰ درسال				فرمول			
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات				منابع اطلاعات			
۱ مورد مشارکت در ارزیابی بخش های عروق و ۵ مورد ممیزی مقالات صورت گرفته است.				وضعیت مبنا			
هدف ممیزی و ارزیابی تشریح چگونگی برنامه ریزی بمنظور حصول اطمینان از انطباق فعالیت های موثر بر روی کیفیت ونتایج مرتبط با آنها باترتیبات برنامه ریزی شده وهمچنین حصول اطمینان از کارایی سیستم مدیریت کیفیت میباشد.				منطق هدف			
۱. مشارکت در ارزیابی بخشهای آموزشی جراحی عروق کشور به عنوان عضو بورد جراحی عروق وزارت بهداشت ، ممیزی مقالات در فیلد جراحی عروق				اقدامات مرتبط			
تاخیری ✓				هادی			
نوع شاخص:				تاریخ:			

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: الگوبرداری					هدف کمی	وجه : ظرفیت های سازمانی
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰		
۱۰۰	۷۵	۵۰	۳۰	۵		
هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی					مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> الگوبرداری یک فرایند سیستماتیک و پیوسته از ارزیابی محصولات، خدمات و روشهاست که در مقایسه با رقبای اصلی و یا شرکتهایی که به عنوان پیشگام مطرح هستند انجام می پذیرد و در واقع ابزاری موثر در دست مدیران جهت بهبود فرایندهای کاری است.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> نسبت الگوهای اجرای شده در قطب به الگوهای شناسایی شده در دانشگاه های موفق ایران و جهان در زمینه جراحی عروق می باشد در زمینه جراحی عروق بوده که براساس درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p>						تعریف
کاهش <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه
الگوهای اجرا شده/ الگوهای شناسایی شده x ۱۰۰ در سال						فرمول
مستندات						منابع اطلاعات
۵٪						وضعیت مبنا
استفاده از روش الگوبرداری بعنوان ابزار برنامه ریزی تاکتیکی در سازمانها منجر به تشخیص مشکلات و بهبود مستمر کارایی می شود.						منطق هدف
<p>۱. بررسی بخشهای جراحی عروق موفق کشور و بین المللی</p> <p>۲. اجرای الگوهای شناسایی شده</p>						اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						نوع شاخص: هادی
						تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: کیفیت سازمانی					هدف کمی	وجه : ظرفیت های سازمانی
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴		
۱۰	۳۰	۵۰	۷۰	۱۰۰	هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی	مسئول سنجه: رییس دانشکده پزشکی
<b>تعریف نظری:</b> میزانی که یک سازمان به موفقیت و ثبات دست می یابد، ساختارها، سیستم ها، خط مشی ها، شیوه های کاری و سبک های رهبری مرتبط با این دستاورها در طول زمان پذیرفته شده و استاندارد می شوند.						تعریف
<b>تعریف عملیاتی:</b> درصد پیشرفت اقدامات انجام شده در راستای تشکیل حلقه های کنترل کیفیت در بخش، بیمارستان، معاونت درمان و آموزشی دانشگاه می باشد که در محدوده ۱۰۰-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجه می شود.						تعریف
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری : درصد		جهت مطلوب : افزایشی ✓ کاهشی □		
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰ درسال						فرمول
اسناد بالادستی – سند راهبردی – تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی – مستندات						منابع اطلاعات
۱۰٪						وضعیت مبنا
کیفیت و تعالی سازمانی یکی از جنبه های حیاتی ارتقای هر سازمان است. توجه به این مهم سبب می شود که ضمن دست یابی به بهبود های مقطعی کیفیت، اهداف تعالی نیز دنبال شود.						منطق هدف
۱. تشکیل حلقه های کنترل کیفیت در بخش، بیمارستان، معاونت درمان و آموزشی دانشگاه						اقدامات مرتبط
نوع شاخص: هادی						نوع شاخص:
تاخیری ✓						تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف	سنجه: جایگاه در نظام های رتبه بندی	وجه : ظرفیت های سازمانی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	هدف کمی		
۵۰	۳۰	۱۰	-	-			
هدف استراتژیک: بهبود کیفیت، اثربخشی و کارایی						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد صادق اسماعیلی دلشاد	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
تعریف نظری: نظام های مختلفی در حوزه رتبه بندی دانشگاه ها ارائه شده اند که هر کدام از شاخص ها و روش های مختلفی برای ارزیابی و رتبه بندی استفاده می کنند. تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت فعالیت ها در زمینه کسب رتبه در آزمونهای مورد، تعداد مقالات چاپ شده و نمایه مجلات چاپ شده است که در محدوده ۱۰۰-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.							تعریف
کاهشی ✓		جهت مطلوب : افزایشی		واحد اندازه گیری : درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها*۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
رتبه بندی دانشگاه ها معیاری برای سنجش توانایی های آنها به حساب می آید و می تواند چراغ راهنمای دانشگاه ها برای آگاهی از ضعف ها، قوت ها، تهدیدها و فرصت ها شده و مسیر رشد و توسعه دانشگاه ها را به مدیران و برنامه ریزان دانشگاهی نشان دهد.						منطق هدف	
۱. ارزیابی و بررسی نظامهای رتبه بندی موجود و تلاش در جهت ارتقای وضعیت موجود						اقدامات مرتبط	
تاخیری ✓						هادی	نوع شاخص:
						تاریخ:	



## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: استانداردهای مرتبط با رشته					هدف کمی	سنجه: استانداردهای مرتبط با رشته - تدوین کوریکلوم آموزشی - تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با رشته - تدوین کدهای اخلاق حرفه ای	وجه: ذینفعان	
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴				
۱۰	----	----	----	----				
۱۰	----	----	----	----				
۱۰	----	----	----	----				
هدف استراتژیک: تولید رشته						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی	
<p><b>تعریف نظری:</b> استانداردهای مرتبط با رشته های علمی به عنوان یک ابزار مدیریت کیفیت، به مشخص کردن الزامات عملیاتی برای هر مرحله از آموزش به کار گرفته می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۱:</b> درصد پیشرفت در بازنگری و نهایی سازی کوریکلوم آموزشی رشته فوق تخصصی جراحی عروق است که با درصد تعیین شده و در محدوده ی ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۲:</b> درصد پیشرفت در تدوین و نهایی سازی استانداردهای ملی خدمت مرتبط با رشته جراحی عروق است که با درصد تعیین شده و در محدوده ی ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۳:</b> درصد پیشرفت در تدوین و نهایی سازی کدهای ملی اخلاق حرفه ای رشته جراحی عروق است که با درصد تعیین شده و در محدوده ی ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات سنجیده می شود.</p>						تعریف		
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <span>دوره اندازه گیری: سالانه</span> <span>واحد اندازه گیری: درصد</span> <span>جهت مطلوب: افزایشی ✓</span> <span>کاهشی □</span> </div>								
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول		
اسناد بالادستی – سند راهبردی – تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات						منابع اطلاعات		
-						وضعیت مبنا		
استانداردهای مرتبط با رشته نوعی استاندارد تضمین کیفیت آموزشی است که اثربخشی عملکرد سازمان و برنامه های آموزشی آن را تضمین می کند.						منطق هدف		
<p>۱. تدوین کوریکلوم آموزشی رشته فوق تخصصی جراحی عروق با مشارکت بورد فوق تخصصی وزارت بهداشت</p> <p>۲. مشارکت در تدوین استانداردهای ملی خدمت با همکاری هیئت مدیره انجمن جراحان عروق و بورد فوق تخصصی</p> <p>۳. تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته با مشارکت انجمن جراحان عروق ایران</p>						اقدامات مرتبط		
تاخیری ✓						نوع شاخص: هادی		
						تاریخ:		

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: سیاستگذاری گسترش و نقش آفرینی رشته در سطح کشور	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۸۰		
		۱۰۰	۹۰				
هدف استراتژیک: تولید رشته						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> سیاستگذاری عمومی دربرگیرنده برنامه های سیاسی برای اجرای طرح هایی به منظور دستیابی به اهداف اجتماعی است و بیانگر مجموعه فعالیت های حکومتی است که تأثیر مستقیم یا غیرمستقیم بر زندگی شهروندان دارد.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> درصد پیشرفت اقدامات در انجمن جراحان عروق و بورد جراحی عروق کشور در رابطه با گسترش و نقش آفرینی رشته جراحی عروق در سطح کشور است که براساس درصد تعیین شده در محدوده بین ۱۰۰-۰ می باشد و براساس مستندات تعیین می گردد.</p>							
کاهش <input type="checkbox"/>		افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش		واحد اندازه گیری: درصد	دوره اندازه گیری: سالانه
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
۸۰٪						وضعیت مبنا	
نظا م های سیاستگذاری کارکردهایی نظیر نظارت استراتژیک، ارزیابی خروجی ها، اقدامات برای افزایش عملکرد، مدیریت روابط و اصلاحات ساختاری خواهد داشت.						منطق هدف	
<p>۱. عضویت در بورد جراحی عروق کشور از سال ۱۳۹۷</p> <p>۲. عضویت در هیئت مدیره انجمن جراحان عروق ایران از سالهای گذشته تا کنون</p>						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه: تعامل علمی، پژوهشی و اجتماعی					هدف کمی	وجه: ذینفعان
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴		
۲	۲	۲	۲	۲		
۱	۱	۱	۱	۱		
۱	۱	۱	۱	۱		
---	۲	۲	۲	۲		
---	---	۱	۱	۱		
هدف استراتژیک: گسترش اقدام و دسترسی، عمومی سازی					مسئول اندازه گیری: روابط عمومی دانشگاه	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> به معنی فراهم آوردن امکان تسهیل و تبادل دانش، نظرات و ایده های نو، امکانات و تسهیلات ابزاری و آزمایشگاهی و شکل گیری همکاری های گروهی است.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۱:</b> تعداد همایشهای کشوری و منطقه ای برگزار شده و در زمینه جراحی عروق در سال است که در محدوده ۱-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۲:</b> تعداد مولتی مدیاهای تولید شده و در زمینه جراحی عروق است که براساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۵۰-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۳:</b> گایدلاینهای طراحی شده در رشته جراحی عروق است که براساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۵-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۴:</b> پوشش اجتماعی تشکیل شده در زمینه جراحی عروق است که براساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۵۰-۰ است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۵:</b> مشارکتها در برنامه های تلویزیونی آموزشی جامعه نگر در حیطه جراحی عروق است که براساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۱۰-۰ در سال است و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p>					تعریف	
واحد اندازه گیری: تعداد جهت مطلوب: افزایش ✓ کاهش □					دوره اندازه گیری: سالانه	
براساس تعداد تعیین می گردد.					فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات					منابع اطلاعات	
۲ همایش علمی جراحی عروق، ۱ مولتی مدیاهای آموزشی جراحی عروق و ۱ گایدلاین مرتبط با جراحی عروق برگزار و طراحی شده است.					وضعیت مبنا	
تعاملات و ارتباطات و کنش متقابل علمی، پژوهشی و اجتماعی، جوهره رشد علمی است و از جمله مهمترین سرمایه دانشگاهی محسوب می شود.					منطق هدف	
۱. برگزاری همایشهای علمی جراحی عروق مشابه همایش کشوری ۱۳۹۵ در رشت ۲. مشارکت در تدوین گایدلاینهای رشته و درسنامه رشته ۳. عضویت در کارگروه مشاوره معاونت درمان وزارتخانه از ۱۳۹۹ ۴. تولید محتوای آموزشی و مولتی مدیا و تشکیل پوششهای اجتماعی ۵. مشارکت در برنامه های تلویزیونی آموزشی و آموزش پزشکی جامعه نگر ( انجام شده است )					اقدامات مرتبط	
تاخیری ✓					نوع شاخص: هادی	
تاریخ:					تاریخ:	

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: عمومی سازی	وجه : ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	----		
۵	----	----	----	----			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام و دسترسی، عمومی سازی						<b>مسئول اندازه گیری:</b> <b>مدیر EDC</b>	<b>مسئول سنجه:</b> <b>روابط عمومی</b> <b>دانشگاه</b>
						<b>تعریف نظری:</b> عمومی سازی در معنای عام ترجمه پژوهش‌های علمی برای جمعیت غیرمتخصص می باشد.	تعریف
						<b>تعریف عملیاتی:</b> تعداد گروه‌ها و کانال‌های مجازی در جهت آموزش همگانی در زمینه عروق می باشد که بر اساس تعداد و در محدوده ۵۰-۰ بوده و با مستندات موجود سنجیده می شود	
<input type="checkbox"/> کاهش		<input checked="" type="checkbox"/> افزایش		جهت مطلوب : افزایش		واحد اندازه گیری : تعداد	دوره اندازه گیری: سالانه
						براساس تعداد تعیین می گردد.	فرمول
						اسناد بالادستی – سند راهبردی – تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی – مستندات	منابع اطلاعات
						-	وضعیت مبنا
						عمومی سازی با ایجاد پلی بین متخصصین هر رشته و افراد جامعه به حل مشکلات جامعه و پاسخگویی آموزش می انجامد.	منطق هدف
						۱. ایجاد گروه‌ها و کانال‌های مجازی آموزش عمومی	اقدامات مرتبط
						تاخیری ✓	نوع شاخص: هادی
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: دانشجویان بین الملل	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	---		
۱	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
<p>تعریف نظری: دانشجویان بین المللی تعریفی از نسل جدید دانشجویان در سطح تحصیلات تکمیلی فوق لیسانس و دکتری می باشند که برای دریافت مدارک تحصیلی و کسب علم اقدام به حرکت و جابجایی از کشور خودشان به کشوری جدید جهت پیوستن به دانشگاه می کنند.</p> <p>تعریف عملیاتی: در این سنجه منظور تعداد دستیاران خارجی جذب شده در رشته تخصصی جراحی عروق است که بر اساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۱۰-۰ بوده و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p>						تعریف	
دوره اندازه گیری: سالانه		واحد اندازه گیری: تعداد		جهت مطلوب: افزایشی ✓		کاهشی □	
براساس تعداد تعیین می گردد.						فرمول	
اسناد بالادستی - سند راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
سیاست جذب دانشجوی بین المللی یکی از راهکارهای مؤثر برای معرفی فرهنگ و تمدن کشور به بیگانگان و ایجاد ارتباط مؤثر با آنان در زمانی است که هر یک زمام امری را در کشور خود به دست گیرند.						منطق هدف	
<p>۱. آمادگی پذیرش فلوی جراحی عروق از کشورهای همسایه و تهیه اقامتگاه برای متقاضیان مرد رشته در بیمارستان آموزشی رازی</p>						اقدامات مرتبط	
تاخیری ✓						هادی	نوع شاخص:
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: برنامه های تبادل استاد	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	---		
۱۰٪	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: رییس دانشگاه
تعریف نظری: برنامه تبادل استاد با دانشگاه های هدف برای مقاصد آموزشی و بر اساس تعریف پروژه های تحقیقاتی است.						تعریف	
تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت آماده سازی و اخذ تفاهم نامه با بخش جراحی عروق بیمارستانهای خارجی بوده که بر اساس درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و با استفاده از مستندات موجود سنجیده می شود.							
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایشی <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
استفاده از فرصت های همکاری های علمی دو و چند جانبه در به اشتراک گذاری تجارب دانشی و آکادمیک حائز اهمیت بوده و لازمه رسیدن به دانشگاه های نسل سوم است.						منطق هدف	
۱. تفاهم نامه با بخش جراحی عروق بیمارستان شهر آخن آلمان پیگیری						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
						تاریخ:	

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: برنامه های تبادل دانشجو	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	-----		
۱۰٪	-----	-----	-----	-----			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: رییس دانشگاه
تعریف نظری: برنامه تبادل دانشجو با دانشگاه های هدف برای مقاصد آموزشی و بر اساس تعریف پروژه های تحقیقاتی است.						تعریف	
تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت اخذ تفاهم نامه با بخش جراحی عروق بیمارستانهای خارجی جهت مبادله فلوشیپ جراحی عروق می باشد که بر اساس درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و با استفاده از مستندات موجود سنجیده می شود.							
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایشی <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
استفاده از فرصت های همکاری های علمی دو و چند جانبه در به اشتراک گذاری تجارب دانشی و آکادمیک حائز اهمیت بوده و لازمه رسیدن به دانشگاه های نسل سوم است.						منطق هدف	
۱. تفاهم نامه با بخش جراحی عروق بیمارستان شهر آخن آلمان جهت مبادله فلو						اقدامات مرتبط	
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
						تاریخ:	

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: برنامه های فرامرزی آموزشی	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	---		
۱۰۰	۷۵	۵۰	۲۵			مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی							
						تعریف نظری: منظور استراتژی های بین المللی شدن در خارج یا فراسوی مرزها به عنوان یکی از زیر مجموعه های بین المللی سازی است.	تعریف
						تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت فعالیت های مرتبط با برگزاری دوره های آموزش کوتاه مدت در کشورهای همسایه است که در محدوده ۱۰۰-۰ بوده و با درصد تعیین می گردد و براساس مستندات سنجیده می شود.	
		جهت مطلوب: افزایش ✓		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
کاهش □							
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
استفاده از فرصت های همکاری های علمی دو و چند جانبه در به اشتراک گذاری تجارب دانشی و آکادمیک حائز اهمیت بوده و لازمه رسیدن به دانشگاه های نسل سوم است.						منطق هدف	
۱. پیگیری برگزاری کارگاههای آموزشی کوتاه مدت در کشورهای همسایه به ویژه ارمنستان						اقدامات مرتبط	
						هادی	نوع شاخص:
						تاخیری ✓	تاریخ:



## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: پروژه های مشترک پژوهشی	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	---		
۱۰	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون تحقیقات و فناوری	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
<p><b>تعریف نظری:</b> همکاری های علمی بین المللی در قالب پروژه های مشترک پژوهشی با هدف ارتقای کیفیت برنامه های پژوهشی و به منظور تسهیل ارتباطات علمی بین پژوهشگران فعال در دانشگاه ها و مراکز پژوهشی داخل کشور و پژوهشگران خارجی است.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> درصد پیشرفت فعالیت های مرتبط با رجیستری با همکاری مراکز جراحی عروق کشور و انجمن جراحان عروق کشور است که بر اساس درصد بوده و در محدوده ۰-۱۰۰ می باشد و توسط مستندات موجود سنجیده می شود.</p>							تعریف
کاهش <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال							فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
<p>استفاده از فرصت های همکاری های علمی دو و چند جانبه در به اشتراک گذاری تجارب دانشی و آکادمیک حائز اهمیت بوده و لازمه رسیدن به دانشگاه های نسل سوم است.</p>							منطق هدف
<p>۱. شروع برنامه های رجیستری با همکاری مراکز جراحی عروق کشور و انجمن جراحان عروق کشور</p>							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>							نوع شاخص: هادی
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: مهارت های زبان آموزی	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	---		
۱	۱	۱	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
						تعریف نظری: ارتقاء سطح مهارت های زبان آموزی شامل مهارت های چهار گانه شنیداری، نوشتن، خواند و گفتاری گروه علمی است.	تعریف
						تعریف عملیاتی: منظور از این سنجه برگزاری دوره های پیشرفته زبان آموزی برگزار شده برای دستیاران و اعضای هیات علمی گروه می باشد که بر اساس تعداد تعیین شده و در محدوده ۲۰-۰ در سال بوده و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.	
						دوره اندازه گیری: سالانه	
						واحد اندازه گیری: تعداد	
						جهت مطلوب: افزایش ✓	
						کاهش □	
						براساس تعداد تعیین می گردد.	فرمول
						اسناد بالادستی - سند های راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات	منابع اطلاعات
						-	وضعیت مبنا
						ارتقاء سطح مهارت های زبان آموزی تسهیل کننده و لازمه برقراری تعاملات علمی است.	منطق هدف
						۱. برنامه ریزی برای برگزاری کلاسهای آنلاین زبان و برگزاری کلاسها، کنفرانس ها به زبان انگلیسی	اقدامات مرتبط
						تاخیری ✓	نوع شاخص:
						هادی	تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: کسب اعتبار بین المللی	وجه: ذینفعان
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی		
۱۰٪	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
						تعریف نظری: فرایند تلفیق ابعاد بین المللی، بین فرهنگی و جهانی در اهداف، مأموریت ها، کارکردها و نیز عرصه آموزش عالی که منجر به کسب اعتبار خواهد شد.	تعریف
						تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت فعالیت های مرتبط با کسب اعتبار آموزش بین المللی است که براساس درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.	
کاهش <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
						فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال	فرمول
						اسناد بالادستی - سند های راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات	منابع اطلاعات
						-	وضعیت مبنا
						استفاده از فرصت های همکاری های علمی دو و چند جانبه در به اشتراک گذاری تجارب دانشی و آکادمیک حائز اهمیت بوده و لازمه رسیدن به دانشگاه های نسل سوم است. داشتن وجهه و اعتبار علمی بین المللی منجر به تسهیل کلیه فرایندهای بین المللی سازی می گردد.	منطق هدف
						۱. کسب اعتبار آموزشی بین المللی	اقدامات مرتبط
						تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>	نوع شاخص: هادی
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی	سنجه: فرصت های سفر و رفت و آمد	وجه: ذینفعان
۱۰٪	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: گسترش اقدام بین المللی سازی						مسئول اندازه گیری: معاون آموزشی	مسئول سنجه: مدیر بین الملل
<p><b>تعریف نظری:</b> فرصت مطالعاتی یک دوره زمانی مستقل در دوره ی دکتری محسوب می شود که به مطالعه و انجام تحقیق در دانشگاه های برتر دنیا اختصاص می یابد. فرصت مطالعاتی، امتیازی منحصر به فرد است و در اختیار دانشجویانی قرار می گیرد که توانایی در دانش پژوهی و تحقیق در رشته ی تحصیلی خود را از طریق آثار منتشر شده یا فعالیت های علمی دیگر به اثبات رسانیده اند.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> درصد پیشرفت اقدامات مربوط به اعزام اعضای هیات علمی و دستیاران جهت سفرهای مطالعاتی خارج از کشور می باشد و در محدوده ۰-۱۰۰ در سال بوده و براساس مستندات تعیین می شود.</p>							
<input type="checkbox"/> کاهش		<input checked="" type="checkbox"/> افزایش		جهت مطلوب: افزایش		واحد اندازه گیری: درصد	دوره اندازه گیری: سالانه
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول	
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات						منابع اطلاعات	
-						وضعیت مبنا	
ایجاد فرصت های سفر و رفت و آمد موجبات تبادل و انتشار دانش پژوهشی و فرهنگی در زمینه های مختلف را فراهم می آورد.						منطق هدف	
۱. هماهنگی با مدیریت دانشگاه علوم پزشکی جهت تامین منابع سفرهای علمی در چهارچوب قوانین موجود						اقدامات مرتبط	
						هدای	نوع شاخص:
						<input checked="" type="checkbox"/> تاخیری	تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: توسعه نوآوری	وجه: ذینفعان
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی		
۱۰٪	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: کارآفرینی و خلق ثروت						مسئول اندازه گیری: مسئول مرکز رشد	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
تعریف نظری: نوآوری به معنای مدرن آن یعنی «یک ایده جدید، افکار خلاق، اشکال جدیدی از دستگاه‌ها یا روش‌ها و بکارگیری ایده‌های نوین ناشی از خلاقیت است							تعریف
تعریف عملیاتی: درصد پیشرفت اقدامات صورت گرفته در خصوص افزایش تعداد اتاق عمل های هایبرید است که در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.							
کاهش <input type="checkbox"/>		افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		جهت مطلوب: افزایش		واحد اندازه گیری: درصد	دوره اندازه گیری: سالانه
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال							فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
توسعه فعالیت های نوآورانه برای رشد و بهبود وضعیت دانشگاه ها اهمیت فراوانی دارند و همراه با نفوذ بیشتر دانش در امر تولید نیاز به گسترش نوآوری ها برای ایجاد مزیت رقابتی بیشتر احساس می شود.							منطق هدف
۱. افزایش تعداد تخت و اتاق عمل های هایبرید							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
تاریخ:							

## قطب پایه جراحی عروق

سال	سال	سال	سال	سال	هدف کمی	سنجه: کارآفرینی	وجه: ذینفعان
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	----		
۱۰٪	----	----	----	----		مسئول اندازه گیری: مسئول مرکز رشد	مسئول سنجه: دکتر محمد تقی آشوبی
هدف استراتژیک: کارآفرینی و خلق ثروت							
<p><b>تعریف نظری:</b> کارآفرینی به فرایند خلق ارزش جدید (مادی یا معنوی) از طریق یک تلاش متعهدانه با در نظر گرفتن ریسکهای ناشی از آن اطلاق می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> درصد توسعه پیشرفت فعالیت های مرتبط با شرکت های دانش بنیان است که براساس درصد تعیین شده و در محدوده ۱۰۰-۰ می باشد و بر اساس مستندات موجود سنجیده می شود.</p>							تعریف
کاهش <input type="checkbox"/>			جهت مطلوب: افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری: درصد		دوره اندازه گیری: سالانه
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال							فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - کتاب سبز - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
توسعه کارآفرینی برای رشد و بهبود وضعیت دانشگاه ها اهمیت فراوانی دارند و همراه با نفوذ بیشتر دانش در امر تولید نیاز به گسترش کارآفرینی و خلق ثروت برای ایجاد مزیت رقابتی بیشتر احساس می شود.							منطق هدف
۱. توسعه شرکتهای دانش بنیان							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>							نوع شاخص: هادی
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	هدف کمی	سنجه: راه اندازی شرکت های دانش بنیان	وجه : ذینفعان
۱۰٪	---	---	---	---			
هدف استراتژیک: کارآفرینی و خلق ثروت						مسئول اندازه گیری: دکتر محمد تقی آشویی	مسئول سنجه: دکتر حسین همتی
<p><b>تعریف نظری:</b> شرکت های دانش بنیان ،موسسات خصوصی یا تعاونی هستند که به منظور افزایش علم و ثروت ، توسعه اقتصادی بر پایه دانش و تحقق اهداف علمی و اقتصادی در راستای گسترش اختراع و نوآوری و در نهایت تجاری سازی نتایج تحقیق و توسعه ( شامل طراحی و تولید کالا و خدمات ) در حوزه فناوری های برتر و با ارزش افزوده فراوان ( به ویژه در تولید نرم افزارهای مربوط ) تشکیل می شود.</p> <p><b>تعریف عملیاتی:</b> منظور درصد مشارکت در طراحی و ساخت وسایل مورد نیاز جراحی اندوواسکولار است که در محدوده بین ۱۰۰-۰ می باشد و با مستندات تعیین می شود.</p>							تعریف
کاهشی <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب : افزایشی <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری : درصد		دوره اندازه گیری: سالانه	
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال							فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی- مستندات							منابع اطلاعات
-							وضعیت مبنا
شرکت های دانش بنیان ،موسسات خصوصی یا تعاونی هستند که به منظور افزایش علم و ثروت ، توسعه اقتصادی می شوند.							منطق هدف
۱. مشارکت در طراحی و ساخت و وسایل مورد نیاز جراحی اندوواسکولار							اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						هادی	نوع شاخص:
							تاریخ:

## قطب پایه جراحی عروق

سنجه:					تولید کسب و کار -بازار سازی -درآمد سازی	وجه : ذینفعان
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰		
۱	---	---	---	---	هدف  کمی	
۴۰۰ میلیون ریال	---	---	---	---		
هدف استراتژیک: کارآفرینی و خلق ثروت					مسئول اندازه گیری: معاون توسعه	مسئول سنجه: مدیر تحصیلات تکمیلی
<p><b>تعریف نظری:</b> کسب و کار یک سازمان است که برای فراهم کردن کالا، خدمات یا هر دو برای مشتری ایجاد شده است. بیشتر کسب و کارها برای این ایجاد شده اند که سود ساز باشند و دارایی صاحبشان را بیشتر کنند با این وجود کسب و کارها می توانند ناسودبر باشند.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۱:</b> منظور از بازارسازی تعداد محصولات فناورانه با کیفیت در زمینه مراقبت و درمان بیماری های عروقی است و براساس عدد تعیین شده و در محدوده ۵۰-۰ می باشد.</p> <p><b>تعریف عملیاتی ۲:</b> درآمد حاصل از جذب فلوی جراحی عروق است که براساس ریال تعیین شده و در محدوده ۴۰۰ میلیون ریال می باشد و براساس مستندات تعیین می شود.</p>						تعریف
کاهش <input type="checkbox"/>		جهت مطلوب : افزایش <input checked="" type="checkbox"/>		واحد اندازه گیری : تعداد/ریال		دوره اندازه گیری: سالانه
فعالیت انجام شده/ کل فعالیت ها* ۱۰۰درسال						فرمول
اسناد بالادستی - سندهای راهبردی - تفاهم نامه های وزارتی و درون بخشی - مستندات						منابع اطلاعات
-						وضعیت مبنا
برنامه ریزی و انجام فعالیت های لازم جهت تولید کسب و کار منجر به سود آوری سازمان می شود.						منطق هدف
<p>۱. کسب درآمد با توسعه توریسم سلامت رشته از طریق کشورهای به ویژه آسیای میانه و ایجاد درآمد با جذب بیماران استانهای همجوار و ارائه خدمات پیشرفته جراحی عروق</p> <p>۲. ایجاد درآمد با جذب فلوی جراحی عروق بین المللی</p>						اقدامات مرتبط
تاخیری <input checked="" type="checkbox"/>						نوع شاخص:
هادی						تاریخ: